

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

rozvoje vzdělávací, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti CEVRO Univerzity na rok 2025

OBSAH:

ÚVOD	2
VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI V RÁMCI AKREDITOVANÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ	3
VĚDECKÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	4
STRATEGIE INTERNACIONALIZACE	5
CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ	6
KVALITA	6
OTEVŘENOST, DOSTUPNOST A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA	9

ÚVOD

Plán záměru vychází z novelizovaného **Strategického záměr rozvoje vzdělávací, výzkumné a vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2021–2025** Vysoké školy CEVRO a navazuje na Plán realizace z roku 2024.

Reflektuje rovněž záměry, cíle a doporučení MŠMT, a to **Strategický záměr pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (SZ 2021+), Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 a Plán Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2025**, které CEVRO Univerzita implementuje do podmínek a kapacit soukromé vysoké školy.

Cílem Plánu strategického záměru je pomocí kontrolovatelných výstupů vymezit a definovat hlavní směry rozvoje a konkrétní cíle CEVRO Univerzity pro rok 2025. Implementace cílů je zajištěna prostřednictvím celé řady nástrojů, které jsou specifikovány v jednotlivých prioritních oblastech.

Hlavní a klíčovou aktivitou Plánu realizace pro rok 2025 je realizace transformace vysoké školy na školu univerzitního typu.

VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI V RÁMCI AKREDITOVANÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

Cíl: zajistit kvalitu vzdělávání v realizovaných studijních programech podporou rozvoje akademických pracovníků a zohledněním výsledků hodnocení výuky. V návaznosti na nové akreditace studijních programů zajistit kvalitu jejich výuky a další rozvoj. Pokračovat v přípravě akreditace nových studijních programů, především s cílem dokončit návaznost vzdělávání v jednotlivých již akreditovaných studijních programech. Obzvláštní pozornost věnovat propojení s praxí, a to jak u programů akademických, tak profesních. Dále rozšiřovat systém studentských odborných praxí a nabídek zaměstnání, podpořit uplatnění absolventů na trhu práce.

Aktivity pro rok 2025

- v rámci realizace studijních programů zajistit kvalitu jejich výuky a další rozvoj prostřednictvím personálního zabezpečení, reflektovat výsledky hodnocení výuky a dílčí zprávy vnitřního hodnocení kvality;
- v první polovině roku připravit žádost o prodloužení akreditace stávajících studijních programů *Politologie a mezinárodní vztahy (Bc.)*, *Politologie (NMgr.)* a *Management sociálních služeb v evropském kontextu (NMgr.)*;
- v první polovině roku připravit rozšíření akreditace navazujícího magisterského studijního programu *Economics, Philosophy, Politics* v českém jazyce;
- zahájit realizaci doktorského studijního programu *Politika a občanská společnost ve střední Evropě*;
- nastavit nový koncept rozvrhování, jako nástroj optimalizace personálního zajištění výuky ve všech realizovaných studijních programech;
- připravit nabídku volně volitelných předmětů, které prohlubují znalosti studentů, nebo prohlubují jejich způsobilosti (měkké kompetence);
- připravit koncept mikrocertifikátů jako nabídku pro studenty, kteří předčasně ukončují studium;
- vytvořit nový systém odborných praxí v souladu s profilem absolventa jednotlivých profesně zaměřených studijních programů.

Odpovědnost: rektor, prorektorka pro studium, tajemník pro akreditace, garanti studijních programů, vedoucí kateder, Rada pro vnitřní hodnocení, oborová rada doktorského studijního programu.

Kontrolovatelné výstupy: kontrola přípravy akreditačních žádostí, pravidelný monitoring naplňování strategického záměru v oblasti akreditace studijních programů,

reflexe průběhu přijímacího řízení, výsledky evaluace kvality výuky, semestrální evaluační zprávy garantů studijních programů, seznam partnerů škol poskytujících studentské odborné praxe, počet a rozsah praxí a stáží, vyhodnocení kvality realizace praxí Radou pro vnitřní hodnocení.

VĚDECKÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Cíl: nadále rozvíjet vědecko-výzkumné zázemí a kompetence, a to s cílem posílit vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí roli a činnost školy, ať již v rámci kateder, nebo specializovaných vědecko-výzkumných center. CEVRO Univerzita získala ve druhé polovině roku 2024 akreditaci doktorského studijního programu *Politika a občanská společnost ve střední Evropě*, proto jedním ze sledovaných cílů bude systematicky rozvíjet vědeckou činnost v rámci zahajovaného doktorského programu v roce 2025.

Aktivity pro rok 2025

- dále rozvíjet vědecko-výzkumné zázemí (vybudováním vlastního projektového oddělení), a to s cílem posílit institucionálně i projektově vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost univerzity, ať již v rámci kateder, nebo specializovaných vědecko-výzkumných center;
- vyhodnotit relevanci a kvalitu výsledků prvního ročníku Interní grantové soutěže IGP CEVRO a následně připravit grantovou výzvu pro akademický rok 2025/2026;
- podat alespoň pět výzkumných a grantových projektů (TAČR, GAČR, GAAA, OP JAK, resortní výzkum, smluvní výzkum, Horizont apod.) s projektovou podporou prorektora a tajemníka pro vědu a výzkum;
- vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost jednoznačně zaměřit na publikační výstupy korelující se standardy NAÚ a Metodiky 17+ (recenzovaný odborný článek typu Jimp, Jsc a Jost, odborná kniha, kapitola v odborné knize, stať v recenzovaném sborníku (D), pokud je evidován v databázi SCOPUS nebo Web of Science);
- nastavit v interním informačním systému školy zadávání plánu práce akademika v oblasti vědecké, výzkumné a tvůrčí činnosti na dobu jednoho akademického roku počínaje akademickým rokem 2024/2025;
- konference, workshopy, kulaté stoly, granty, stáže, studijní pobyty, mobility, popularizační činnost;
- zapojení nově vzniklého (podzim 2024) Centra rozvoje informačních kompetencí (CRIK) do výzkumných projektů ve spolupráci s jeho partnery;

- vědeckovýzkumnou činností podporovat rozvoj akreditovaných studijních programů a vytvářet možnost pro zapojení studentů do vědecko-výzkumné práce, například na úrovni interního grantového systému – IGS CEVRO;
- v návaznosti na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost rozvíjet spolupráci s praxí – komerčními subjekty, nadacemi a veřejnoprávními korporacemi;
- zřídit efektivní management ve vědě, výzkumu a navazující tvůrčí činnosti projektové oddělení s osobou pověřenou projektovým managementem, počínaje ekonomickou a administrativní přípravou projektů, přes jejich správu, až po evidenci ukončených projektů.

Kontrolovatelné výstupy: počet podaných a získaných výzkumných grantů, počet odborných publikovaných výstupů dle Metodiky 17+, počet organizovaných vědeckých konferencí, workshopů a odborných příspěvků prezentovaných na vědeckých konferencích.

Odpovědnost: rektor, prorektor pro vědu a výzkum, garanti studijních programů, ředitelé center, vedoucí kateder, vědecký tajemník.

STRATEGIE INTERNACIONALIZACE

Cíl: rozšíření studentských a pedagogických výměn, spolupráce se zahraničními univerzitami a vědeckými institucemi, další zatraktivnění existujících anglickojazyčných studijních programů, přijetí zahraničních akademiků/odborníků/tvůrců politiky na konferenční nebo přednáškovou činnost.

Aktivity pro rok 2025

- uzavírání dalších formálních i neformálních partnerství s vysokými školami, univerzitami a jinými vzdělávacími a vědeckými institucemi s cílem vytvoření nabídky pracovních stáží pro studenty bakalářských a magisterských oborů v rámci programu Erasmus + či mimo něj;
- realizace tzv. BIP (Blended Intensive Programme) mobilit kombinujících krátkodobou fyzickou mobilitu s virtuální složkou;
- příprava prvních BIP programů organizovaných CEVRO Univerzitou ve spolupráci se zahraničními partnery;

- v souvislosti s BIP programy promýšlet i inovativní projekty se zapojením zahraničních partnerů v rámci studentské mezioborové projektové spolupráce (v rámci spolupráce s Česko-izraelskou obchodní komorou);
- realizace konferencí, seminářů, letních škol a dalších společných akcí s partnerskými zahraničními institucemi;
- rozšiřování zahraničních aktivit odborných center školy, které se zabývají mezinárodní tematikou, především Centra transatlantických vztahů a Centra blízkovýchodních vztahů;
- ve spolupráci s francouzským partnerem *Centre international de formation européenne* organizovat letní školu na půdě CEVRO Univerzity zaměřenou na aktuální politicko-bezpečnostní témata vztahující se ke střední a východní Evropě;
- kultivovat spolupráci s Prometheus Foundation v rámci „objektivistických“ stipendií pro studenty CEVRO Univerzity;
- sledovat a informovat o všech dostupných možnostech získání stipendií na studijní pobyty i na praxi v zahraničí ze všech dostupných zdrojů;
- dále rozvíjet programy a specializace vyučované v anglickém jazyce, zkvalitňovat nabídku volitelných předmětů doplňujících stávající podobu studijních programů a umožňujících dále prohlubovat a specializovat studium.

Kontrolovatelné výstupy: počet smluv se zahraničními partnery, počet příchozích/incoming and odchozích/outgoing studentů a pedagogů (včetně BIP mobility), počet zahraničních studentů v akreditovaných programech, počet předmětů vyučovaných v cizích jazycích, počet organizovaných mezinárodních konferencí.

Odpovědnost: prorektoři, garanti studijních programů, tajemník pro zahraniční vztahy.

CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvíjet kurzy celoživotního vzdělávání v reakci na potřeby praxe a posilovat vazbu mezi akademickou sférou a praxí. V případě programů postgraduálního vzdělávání, které se prolínají s akreditovanými studijními programy, zvážit zavedení tzv. mikrocertifikátů, které jsou v souladu s národní strategií Ministerstva školství, mládeže

a tělovýchovy České republiky na podporu flexibilního, otevřeného a na trh práce reagujícího vzdělávacího systému.

Aktivity pro rok 2025

- rozvíjet nové kurzy celoživotního vzdělávání v reakci na potřeby praxe, zejména se jedná o kurzy zaměřené na rozvoj kompetencí v oblasti kybernetické bezpečnosti, IT leadershipu a informačních technologiích;
- pokračovat v nadstavbovém jednosemestrálním kurzu *Řízení rizik a krizové řízení v případě kybernetických útoků* určeném pro absolventy programu MBA Kyberbezpečnost;
- pokračovat v jednosemestrálních expertních kurzech *Ukrajina a Izrael* a připravit nový MPA program zaměřený na Východní studia;
- rozvíjet aktivity pro absolventy celoživotního vzdělávání;
- dále rozvíjet spolupráci absolventů a studentů z postgraduálních programů s názorovým portálem CEVRO Univerzity (www.cevroarena.cz);
- udržovat stabilní personální zajištění lektorů kurzů CŽV, obzvláště těch, kteří mají odborné znalosti a praktické zkušenosti.

Kontrolovatelné výstupy: počet kurzů CŽV, zvláště MPA, MBA, LL.M. a P.G.D.J., semestrálních expertních kurzů a jejich počet studentů, množství získaných externích zdrojů pro projekty CŽV.

Odpovědnost: rektor, prorektorka pro studium, garanti kurzů celoživotního vzdělávání, tajemník pro postgraduální studium.

KVALITA

Cíl: zdokonalovat systém efektivního sebehodnocení a zajištění kvality všech činností založeném na kompetentním strategickém řízení, dle vnitřních předpisů univerzity s jasně stanovenou odpovědností na jednotlivých úrovních řízení a transparentních informacích pro pedagogy, studenty, zaměstnance, uchazeče o studium a veřejnost.

Aktivity pro rok 2025

- zdokonalovat systém efektivního sebehodnocení univerzity prostřednictvím Karierního řádu a jeho provázání s informačním systémem vysoké školy;

- prostřednictvím interního informačního systému nastavit (od akademického roku 2025/2026) systém karierního růstu akademiků v oblasti vzdělávací, vědecké, výzkumné, tvůrčí a souvisejících činnosti, včetně sledování tzv. třetí role univerzity;
- zlepšení fungování a komunikace v rámci řídicích struktur a akademických orgánů univerzity, zvýšení četnosti setkání a sdílení všech informací relevantním skupinám;
- průběžně sledování prostřednictvím dílčích indikátorů situace CEVRO Univerzity v komparaci s ostatními českými vysokými školami;
- sledování a vyhodnocování aktuální agendy Národního akreditačního úřadu a MŠMT v oblasti studia, vědy a výzkumu, zejména Metodiky pro hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol 2025+;
- zefektivnění a využití činnosti nově konstituované Vědecké rady univerzity v jejich klíčových působnostech s akcentem na sdílení dobré praxe a zkušeností externích členů rady;
- zefektivnit činnost Rady pro vnitřní hodnocení, zvýšit periodicitu jednání s vyhotovením zápisu a zejména doporučení;
- maximální využívání otevřených výběrových řízení, kdy zásadní odpovědnost při výběru akademických pracovníků mají primárně garanti studijních programů a proreктоři;
- zkvalitňování akademického sboru a posilování personálního zabezpečení obzvláště o interní pracovníky s perspektivou získání vědecké kvalifikace a jejich odměňování na základě jejich přínosu pro kvalitu činností vysoké školy;
- pomocí nových anket spokojenosti mezi studenty, pedagogy i zaměstnanci a dalších analytických procesů posílit zpětnou vazbu ohledně fungování univerzity a vnitřního systému zajišťování kvality;
- pokračovat ve využívání nového knihovního systému a přeměně knihovny na moderní zázemí pro studenty a pedagogy poskytující přístup k potřebným informacím a digitálním i tištěným zdrojům.

Kontrolovatelné výstupy: počet a kvalita výstupů z jednání řídicích a akademických orgánů univerzity, plnění plánu personálního rozvoje jednotlivých kateder a jejich studijních programů, existence a funkčnost Karierního řádu akademiků, počet studentů a pedagogů zapojených do vnitro školních anket, počet anket, rozhovorů a dotazníkových šetření mezi studenty, pedagogy, absolventy, partnery a zaměstnavateli.

Odpovědnost: rektor, proreктоři, ředitelka, členové RVH, koordinátor IS.

OTEVŘENOST, DOSTUPNOST A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA

Cíl: dále budovat podnětné akademické prostředí a nabízet otevřený a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání, podporovat přístup k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami. Zřídit institut pedagogického poradce. Formou institucionální a finanční pomoci podporovat studentské iniciativy a studentský spolek CEVROSP, jako přirozených součástí akademického prostředí univerzity.

CEVRO Univerzita usiluje o otevřenost nejen ve vztahu ke studentům, ale také k širší veřejnosti. Usiluje o snižování studijní neúspěšnosti, a to poskytováním studijního, případně psychologického a sociálního poradenství nebo rovněž i právní pomoci. Univerzita činí všechna opatření, aby nabízené vzdělání bylo dostupné i osobám se specifickými vzdělávacími potřebami. V této činnosti se bude zaměřovat především na:

- další podporu systému sociálních, prospěchových stipendií a juniorských vědeckých grantů;
- zřízení pozice pedagogického poradce zajišťujícího podporu studentům v celé šíři poradenství, včetně kariérního poradenství;
- úsilí o snižování studijní neúspěšnosti, a to poskytováním studijního, případně psychologického a sociálního poradenství;
- podporu studentských iniciativ;
- podporu alumni projektů a aktivit;
- rozvoj doplňkových aktivit akademické i společenské povahy na půdě univerzity, jako jsou veřejné přednášky, diskuse, filmové semináře, divadelní představení, koncerty apod.;
- další rozvoj spolupráce se středními školami – např. programů hostujících přednášejících akademiků nebo projektu Na týden vysokoškolačkem;
- rozvoj spolupráce se subjekty ze soukromého a veřejného sektoru;
- získání externích prostředků na realizaci projektů podporujících otevřenost, dostupnost a kulturu akademického života.

Univerzita klade důraz na podporu a rozvoj wellbeingu studentů i zaměstnanců, jako faktoru podporující zdraví a pohodu jednotlivců, která je předpokladem kvalitního akademického a profesního prostředí. Univerzita se zaměří na:

- vytváření prostoru pro duševní a fyzické zdraví prostřednictvím inovativních programů, poradenské a psychologické podpory;

- posílení komunity, která se vzájemně podporuje a společně čelí výzvěm současného světa, a zároveň zajišťuje vysokou úroveň akademických a profesních výkonů;
- na zajištění bezpečného a podporujícího prostředí pro všechny studenty i zaměstnance, které zahrnuje nejen fyzickou bezpečnost v prostorách univerzity (vstupní turnikety, recepční služba.), ale i psychologickou a sociální bezpečnost, aby měl každý člen akademické obce pocit, že je respektován a chráněn;
- další implementaci preventivních opatření proti diskriminaci, šikaně a jiným formám negativního chování a zároveň poskytne dostupné kanály pro hlášení problémů a zajištění rychlé reakce. Cílem je vytvořit prostředí, kde se každý cítí v bezpečí a může plně rozvinout svůj potenciál.

Kontrolovatelné výstupy: množství seminářů a aktivit pro veřejnost, počet absolventů zapojených v alumni programech, existence a funkčnost pozice pedagogického poradce, množství prostředků věnovaných na podporu osob se specifickými potřebami, počet navštívených středních škol a veletrhů, množství projektů spolupráce se subjekty soukromého i veřejného sektoru, výše externích prostředků na realizaci projektů, pravidelný monitoring naplňování strategického záměru v oblasti wellbeingu, průběžné zprávy o stavu vnitřního prostředí univerzity.

Odpovědnost: rektor, prorektorka pro péči o studenty a vnější vztahy, prorektorka pro studium, Rada pro vnitřní hodnocení.

V Praze dne 24. 2. 2025

Projednáno a schváleno:

Vědecká rada CU

Rada pro vnitřní hodnocení kvality

PŘÍLOHA 1.: Plán investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025

Vzhledem k tomu, že CEVRO Univerzita je soukromou vysokou školou a nečerpá prostředky ze státního rozpočtu, není příloha dále rozpracována.